

**REGIONE PIEMONTE - COMUNICATO**

**Direzione della Giunta regionale**

**Settore Organizzazione e pianificazione delle risorse umane**

**Art. 20 della l.r. 23/08 e sm.i.: conferimento dell'incarico di vicedirettore del Direttore della direzione A11000 "Risorse finanziarie e patrimonio" – pubblicazione ai sensi della DGR n. 4-1520 del 04.06.15 e s.m.i., del curriculum vitae dell'ing. Sandra Beltramo.**

**Art. 20 della l.r. 23/08 e sm.i.: conferimento dell'incarico di vicedirettore del Direttore della direzione A2000A "Cultura, turismo e commercio" – pubblicazione ai sensi della DGR n. 4-1520 del 04.06.15 e s.m.i., del curriculum vitae della dott.ssa Raffaella Tittone.**

Allegato

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e Nome

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità

Luogo e Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

• Date

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

• Date

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

• Date

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**BELTRAMO SANDRA**

*Dal 20 marzo 2020 ad oggi*

REGIONE PIEMONTE

Piazza Castello, 165 Torino

ENTE LOCALE

DIRIGENTE ESPERTO TECNICO DELLA VIABILITA', TRASPORTI, OPERE PUBBLICHE, ASSETTO IDROGEOLOGICO, ESTRATTIVO, AMBIENTALE ED ENERGETICO – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA – TEMPO INDETERMINATO - CCNL COMPARTO ENTI LOCALI

*Dirigente del Settore Tecnico e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro*

*Dal 1 febbraio 2018 al 19 marzo 2020*

REGIONE PIEMONTE

Piazza Castello, 165 Torino

ENTE LOCALE

DIRIGENTE ESPERTO TECNICO DELLA VIABILITA', TRASPORTI, OPERE PUBBLICHE, ASSETTO IDROGEOLOGICO, ESTRATTIVO, AMBIENTALE ED ENERGETICO – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA – TEMPO INDETERMINATO - CCNL COMPARTO ENTI LOCALI

*Dirigente del Settore Protezione Civile ed Antincendi Boschivi e dal 1 gennaio 2020 Dirigente del Settore Protezione Civile*

*Dal 15 giugno 2017 al 31 gennaio 2018*

CITTA' METROPOLITANA DI TORINO,

Via Maria Vittoria 12 – 10131 TORINO

ENTE LOCALE

DIRIGENTE TECNICO – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA – TEMPO INDETERMINATO - CCNL COMPARTO ENTI LOCALI

*Dirigente del Servizio Pianificazione e Gestione Rifiuti, Bonifiche, Sostenibilità Ambientale*

*Dal 1 agosto 2015 al 31 gennaio 2018*

CITTA' METROPOLITANA DI TORINO,

Via Maria Vittoria 12 – 10131 TORINO

ENTE LOCALE

DIRIGENTE TECNICO – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA – TEMPO INDETERMINATO - CCNL COMPARTO ENTI LOCALI

*Dirigente del Progetto Sicurezza stradale e dal 1 gennaio 2016 Dirigente del Servizio Monitoraggio e Sicurezza Stradale*

- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 18 aprile 2006 al 31 luglio 2015*  
 PROVINCIA DI TORINO –CITTA' METROPOLITANA DI TORINO,  
 Via Maria Vittoria 12 – 10131 TORINO  
 ENTE LOCALE  
 DIRIGENTE TECNICO – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA – TEMPO INDETERMINATO -  
 CCNL COMPARTO ENTI LOCALI  
*Dirigente del Servizio Esercizio Viabilità – Area Viabilità – con competenze di gestione, progettazione, manutenzione e di rilascio di concessioni ed autorizzazioni nell'ambito della viabilità dell'intero territorio provinciale (sviluppo strade km 3000, dipendenti 2006 n. 350 - 2015 n. 250).*
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 1 luglio 2000 al 17 aprile 2006*  
 PROVINCIA DI TORINO,  
 Via Maria Vittoria 12 – 10131 TORINO  
 ENTE LOCALE  
 DIRIGENTE TECNICO – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA – TEMPO INDETERMINATO -  
 CCNL COMPARTO ENTI LOCALI  
*Dirigente del Servizio Gestione Viabilità – Area Viabilità – con competenze di gestione della viabilità dell'intero territorio provinciale (sviluppo strade km 3000, dipendenti n. 350).*
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 18 maggio 1998 al 30 giugno 2000*  
 PROVINCIA DI TORINO,  
 Via Maria Vittoria 12 – 10131 TORINO  
 ENTE LOCALE  
 DIRIGENTE TECNICO – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA – TEMPO INDETERMINATO -  
 CCNL COMPARTO ENTI LOCALI  
*Dirigente del Servizio Viabilità III - Dipartimento Viabilità -con competenze territoriali di gestione e costruzione sulle strade provinciali del Canavese (sviluppo strade km 1000, dipendenti n. 140).*
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 25 marzo 1997 al 17 maggio 1998*  
 CITTA' DI MONCALIERI,  
 Piazza Vittorio Emanuele II 2 – MONCALIERI  
 ENTE LOCALE  
 DIRIGENTE TECNICO orientato all'AMBIENTE – QUALIFICA DIRIGENZIALE UNICA –  
 TEMPO INDETERMINATO - CCNL COMPARTO ENTI LOCALI  
*CAPO RIPARTIZIONE AMBIENTE (settori ecologia, acquedotto, fognature, rii, canali, fiumi, reti di distribuzione energia, rifiuti e nettezza urbana, trasporti pubblici, protezione civile).*
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 1 dicembre 1988 al 24 marzo 1997*  
 C.I.D.I.U. – Consorzio Intercomunale di Igiene Urbana,  
 Via Torino 9 – 10093 COLLEGNO  
 ENTE LOCALE  
 Responsabile Servizio - VII livello - C.C.N.L. Federambiente – VII qf CCNL Enti Locali  
*Capo Ufficio Tecnico - Responsabile servizi igiene urbana ai comuni*
- Date
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- dal 14 dicembre 1982 al 30 novembre 1988*  
 C.I.D.I.U. – Consorzio Intercomunale di Igiene Urbana,  
 Via Torino 9 – 10093 COLLEGNO  
 ENTE LOCALE  
*Istruttore - VI qualifica funzionale, CCNL ENTI LOCALI*  
*Geometra ufficio tecnico*

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Febbraio 1999 – marzo 2001  
Comune di Grugliasco

ENTE LOCALE  
*ASSESSORE ALL'AMBIENTE ED AI LAVORI PUBBLICI*

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Aprile 2001 – marzo 2004  
SMAT S.P.A., Corso XI febbraio 14 – Torino

SOCIETA' A CAPITALE PUBBLICO  
*CONSIGLIERE D'AMMINISTRAZIONE*

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Settembre 2004 – aprile 2006  
MONDO ACQUE, Via Venezia 6/b – Mondovì (CN)

SOCIETA' A CAPITALE PUBBLICO  
*CONSIGLIERE D'AMMINISTRAZIONE*

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

18 luglio 1995  
POLITECNICO DI TORINO  
Laurea in INGEGNERIA CIVILE sezione IDRAULICA

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Qualifica conseguita

2° Sessione 1995  
POLITECNICO DI TORINO  
Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

21 febbraio 1996  
ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI TORINO  
Iscrizione all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Torino

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

18-29 Marzo 1996  
POLITECNICO DI TORINO  
Corso di perfezionamento in "TUTELA DELL'AMBIENTE"

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

29-30 marzo 1997  
REGIONE PIEMONTE  
corso di formazione "Protezione Civile per Responsabili di Enti Locali sede di C.O.M."

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

11 novembre 1997 – 3 Marzo 1998  
ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI TORINO  
Corso di formazione sulla sicurezza e salute nei cantieri temporanei o mobili DLGS 494/1996

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

17 gennaio – 16 febbraio 2012  
CIPET  
Aggiornamento Corso di formazione sulla sicurezza e salute nei cantieri temporanei o mobili DLGS 81/2008

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>21 marzo – 17 maggio 2017            INFOR ELEA</p> <p>Aggiornamento Corso di formazione sulla sicurezza e salute nei cantieri temporanei o mobili            DLGS 81/2008</p>
<b>ALTRI CORSI DI FORMAZIONE, PARTECIPAZIONE A SEMINARI E CONVEGNI</b>	
15 novembre 1995	ENEA Centro Ricerche Saluggia – partecipazione alla giornata di studio “La legislazione sullo smaltimento dei rifiuti al passo con l’Europa”
6-7 giugno 1996	Associazione irrigazione Est Sesia – partecipazione al convegno “I problemi dei grandi comprensori irrigui: esercizio, manutenzione e ammodernamento delle reti di irrigazione”
23 aprile 1997	Ordine degli Agronomi e dei dottori Forestali della Provincia di Torino – partecipazione al convegno “Stabilità delle Alberate: tecniche di verifica e responsabilità”
5-6 ottobre 1998	Scuola di Amministrazione Aziendale dell’Università di Torino: corso di “Tecnica di valutazione rivolto ai dirigenti”
1999	ISVOR FIAT: corso di formazione manageriale per Dirigenti della Provincia di Torino
2006	ACTA CONSULTING: corso di formazione “Assegnare obiettivi e misurarne i risultati”
27 marzo 2007	Commissione Sicurezza Gallerie Stradali e Ferroviarie: partecipazione al seminario “Normativa, progetti, nuove tecnologie”
5 novembre 2004	CIAS – partecipazione a seminario “Ponti: sorveglianza, manutenzione, interventi”
15 giugno 2011	AXIOMA – partecipazione al corso “Le novità in materia di appalti: il decreto sviluppo”
6 giugno 2011	Provincia di Torino, seminario formativo “Principali novità del regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici di lavori, forniture e servizi”
19 luglio 2012	Provincia di Torino, seminario “Dematerializzazione dei documenti”
4 febbraio 2013	Comunicare c/o Politecnico di Torino – partecipazione a convegno “Sicurezza antincendio What’s new”
4-13 giugno 2013	<b>CSAO – partecipazione</b> a “corso di formazione rivolto ai dirigenti in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro”
20 settembre 2013	ARS.UNI.VCO – partecipazione al seminario “Idroelettrico: risorsa per il territorio”
24-25 settembre 2013	<b>AIDII – partecipazione</b> al seminario didattico “Rumore e vibrazioni nei luoghi di lavoro: misura e valutazione del rischio”
27 marzo 2014	Provincia di Torino: corso di formazione “La prevenzione incendi delle gallerie stradali”
8 marzo 2014	Associazione Idrotecnica Italiana, Regione Piemonte, Politecnico di Torino – partecipazione al convegno “Rischio alluvionale e direttiva 2007/60/CE”
30 aprile 2014	Ordine degli Ingegneri e Provincia di Torino: seminario “Territorio maneggiare con cura”
14 aprile 2014	Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino: convegno “Nuove norme tecniche per le costruzioni”
27 giugno 2014	Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino: seminario “L’attività dell’ingegnere dei trasporti”
9 settembre 2014	Provincia di Torino, Seminario formativo <b>“ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI”</b>
23 ottobre 2014	Provincia di Torino, Corso di formazione in materia di “prevenzione della <b>corruzione</b> , codice di comportamento e trasparenza”
2-4-11 dicembre 2014	Fondazione Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino – ARPA <b>Piemonte</b> , Corso di formazione in materia di amianto antropico e naturale.
10-11 giugno 2015	Formez PA, Laboratorio “Città metropolitana di Torino e nuove province del <b>Piemonte</b> – Visione, missione, piani di riassetto organizzativo e implicazioni finanziarie”
16 giugno 2015	Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino, Seminario “Gestione della post <b>emergenza</b> in caso di criticità idrogeologica”

- 18 giugno 2015 SAA s.c.ar.l., Workshop "L'analisi delle reti sociali nelle organizzazioni"
- 22 ottobre 2015 POLITECNICO DI MILANO – corso di formazione "Metodologie di gestione e politiche di investimento per il patrimonio stradale nazionale esistente"
- Novembre 2015 Città Metropolitana di Torino, Corso di formazione "Il Software QGIS"
- 13 novembre 2015 Fondazione Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino, Corso di Formazione "Formazione esperienziale per la sicurezza e safety leadership"
- 27 novembre 2015 Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino, Seminario "Il Mondo 231 – I reati-presupposto e l'idoneità del modello organizzativo"
- 21 dicembre 2015 Politecnico di Torino e FOIT. Seminario "Certificazione ambientale: i nuovi requisiti della ISO 14001:2015"
- 22 giugno 2016 Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino e Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri Seminario "Certificazione ambientale: i nuovi requisiti della ISO 14001:2015".
- 29 giugno 2016 ANCI Piemonte. Seminario "Aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione e al decreto legislativo in materia di pubblicità e trasparenza".
- 15 settembre 2016 Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino. Seminario "Il nuovo accordo Stato-Regioni n.128/16 sulla formazione degli A/RSP".
- 28 ottobre 2016 IRPI – CNR –Ordine Geologi Piemonte. Workshop "L'uso dei droni in geologia applicata: esperienze e prospettive".
- 20 gennaio 2017 Associazione Idrotecnica Italiana. Seminario "Il Sistema di gestione delle piene del bacino del Po alla luce dell'evento alluvionale del 22-25 novembre 2016."
- 17 marzo 2017 Aicq. Convegno "Il Sistema di gestione per la sicurezza del traffico stradale secondo la ISO 39001:2012."
- 22 marzo 2017 Anci Piemonte. Seminario "Anticorruzione e Trasparenza"
- 3 ottobre 2018 CSI Piemonte. Corso "Sicurezza informatica ed introduzione al GDPR. Regolamento europeo privacy."
- 6 novembre 2018 Regione Piemonte. Corso "Impatti organizzativi della Digital Transformation."
- 13 dicembre 2018 CSI Piemonte. Corso "La normativa in materia di digitalizzazione dell'attività amministrativa dopo la riforma del CAD.
- 8 aprile 2019 Politecnico di Milano. Convegno "Comunicazioni radio per la sicurezza"
- 15 maggio 2019 Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino. Convegno "La Circolare del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici n. 7 del 21 gennaio 2019 – Istruzioni per l'applicazione dell'aggiornamento delle Norme Tecniche delle Costruzioni di cui al DM 17 gennaio 2018."
- 30 maggio 2019 Politecnico di Torino. Seminario "Copernicus: il programma europeo per l'Osservazione della Terra e le sue applicazioni."
- 11 giugno 2019 Politecnico di Torino e Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino. Convegno "Monitoraggio e diagnostica strutturale applicata ai ponti. Esperienze americane e italiane a confronto."
- 28 ottobre 2019 Regione Piemonte. Corso dirigenti "Regolamento 679/16 in materia di protezione dei dati personali nel contesto della Regione Piemonte, Aspetti legali e operativi."
- 15 novembre 2019 Regione Piemonte e Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino. Seminario "Il collaudo statico e tecnico amministrativo. Le procedure abilitative all'esercizio."
- 20 novembre 2019 Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino. Seminario "Lo sblocca cantieri. Novità in materia di appalti pubblici ed edilizia, profili di responsabilità e prospettive."

#### PUBBLICAZIONI

- 16-18 Settembre 1996 Partecipazione al convegno quale relatore e pubblicazione negli Atti del XXV Convegno di Idraulica e Costruzioni Idrauliche, Torino, della nota dal titolo "Dimensionamento delle vasche di dissipazione a valle di traverse fluviali", coautore prof. ing. Luigi Butera del Politecnico di Torino, nell'ambito del tema "Moderne vedute nella progettazione, nell'esecuzione e nella gestione delle opere idrauliche".

## COMPETENZE GESTIONALI

LE COMPETENZE GESTIONALI SONO MATURE NELLA GESTIONE DI STRUTTURE COMPLESSE (CITTÀ DI MONCALIERI, PROVINCIA DI TORINO ORA CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO E REGIONE PIEMONTE) NEI 22 ANNI DI INCARICHI DIRIGENZIALI.

L'ESERCIZIO DELLA RETE STRADALE PROVINCIALE HA RICHIESTO UNA CAPACITÀ DI GESTIONE DI UN SISTEMA INTEGRATO DI ATTIVITÀ COMPLESSE E ARTICOLATE, OPERANDO IN RACCORDO CON COMUNI, COMUNITÀ MONTANE, ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E SOGGETTI PRIVATI.

IN PARTICOLARE IL COORDINAMENTO E LA DIREZIONE DI UNA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA QUALE L'ESERCIZIO DELLA VIABILITÀ PROVINCIALE DAL 1998 AL 2015 HA RAPPRESENTATO UN'ESPERIENZA RILEVANTE NELLA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, FINANZIARIE E STRUMENTALI AFFIDATE.

## CONOSCENZE E COMPETENZE TECNICHE

LE CAPACITÀ E LE COMPETENZE TECNICHE, PROPRIE DELLA PROFESSIONE DI INGEGNERE, SONO STATE POTENZIATE ATTRAVERSO LE ESPERIENZE IN INGEGNERIA IDRAULICA NELLA PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE STRADALI A CARATTERE IDRAULICO (PONTI, SCOGLIERE, SOGLIE) E LA PROGETTAZIONE PRELIMINARE E DEFINITIVA DELLE IMPORTANTI E COMPLESSE STRUTTURE DEL NODO IDRAULICO DI IVREA (ARGINI BANCHETTE, FIORANO, CHIUSELLARO).

LE COMPETENZE TECNICHE NELLE MATERIE PROFESSIONALI E DI RUOLO DIRIGENZIALE SONO STATE IMPLEMENTATE ATTRAVERSO LE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE (ELENcate NEL PARAGRAFO "ALTRI CORSI DI FORMAZIONE, PARTECIPAZIONE A SEMINARI E CONVEGNI) NONCHÉ LE ATTIVITÀ ESPERIENZIALI NELL'OTTIMIZZAZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE, STRUMENTALI E FINANZIARIE ASSEGNATE.

LE COMPETENZE PROFESSIONALI RICHIESTE PER LA GESTIONE DELL'INCARICO DI "DATORE DI LAVORO" SIA IN REGIONE PIEMONTE CHE IN PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO SONO STATE COLTIVATE CON L'AGGIORNAMENTO COSTANTE ATTRAVERSO LA PARTECIPAZIONE A SEMINARI E CORSI DI FORMAZIONE SUI TEMI DELLA SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO.

CON RIFERIMENTO AL SETTORE DEI LAVORI PUBBLICI, DEI SERVIZI E DELLE ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE E GESTIONE LE COMPETENZE PROFESSIONALI E FORMATIVE SONO STATE AFFIANCATE DA UNA RILEVANTE ESPERIENZA SPECIFICA IN MATERIA DI APPALTI PUBBLICI.

L'AGGIORNAMENTO TECNICO AMBIENTALE ED IDRAULICO È STATO PERSEGUITO NELL'AMBITO DELLA PARTECIPAZIONE ALLE INIZIATIVE DELL'ASSOCIAZIONE IDROTECNICA ITALIANA.

LA CONOSCENZA DELLE ISTITUZIONI, DEGLI ORGANI E DELLE STRUTTURE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE È AVVENUTA NELL'AMBITO DELL'ESERCIZIO DEL RUOLO DI DIRIGENTE TECNICO IN REGIONE PIEMONTE E PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO, NONCHÉ NEGLI INCARICHI AMMINISTRATIVI COME ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI ED ALL'AMBIENTE PRESSO LA CITTÀ DI GRUGLIASCO E NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SMAT S.P.A.

## ATTITUDINI E CAPACITÀ

GLI INCARICHI PRESSO LA PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO E LA REGIONE PIEMONTE HANNO CONSOLIDATO LA CAPACITÀ, ANCHE IN CONDIZIONI D'EMERGENZA, DI ASSUMERE INIZIATIVE, DECISIONI E RESPONSABILITÀ, CONSEGUENTI ATTINENTI ALLA GESTIONE DI UNA VIABILITÀ COMPLESSA, ATTIVANDO CAPACITÀ RELAZIONALI TESI AL CONFRONTO ED AL LAVORO DI SQUADRA.

IN PARTICOLARE SI RITIENE DI AVER DIMOSTRATO LE PROPRIE ATTITUDINI E CAPACITÀ PRINCIPALMENTE NEI SEGUENTI CAMPI:

- CAPACITÀ DI GESTIONE DEL TEMPO E DELLA GESTIONE DI PROGETTI, CON PREDISPOSIZIONE AL PERSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI STABILITI;
- OTTIMA PREDISPOSIZIONE A FRONTEGGIARE EVENTUALI PROBLEMI CHE SI PRESENTANO E CAPACITÀ DI LAVORARE SOTTO STRESS;
- ATTITUDINE AL LAVORO IN GRUPPO, DISPONIBILITÀ ALLA COLLABORAZIONE ED ALL'INTEGRAZIONE INTERFUNZIONALE, CAPACITÀ DI MOTIVARE I PROPRI COLLABORATORI E DI DELEGARE LASCIANDO SPAZI DI AUTONOMIA ED ATTRIBUENDO COMPITI E RESPONSABILITÀ PER IL RAGGIUNGIMENTO DI RISULTATI CONDIVISI;
- ABILITÀ DI LEADERSHIP E MOTIVAZIONE PERSONALE NELLA GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI NELLE ATTIVITÀ AFFERENTI AL SETTORE PROTEZIONE CIVILE

RILEVANTE È STATA L'ESPERIENZA MATURATA NELLE ATTIVITÀ DI PROTEZIONE CIVILE SIA NELL'AMBITO DEL SETTORE PROTEZIONE CIVILE E SISTEMA ANTINCENDI BOSCHIVI DELLA REGIONE PIEMONTE SIA NELL'AMBITO DEL SERVIZIO PUBBLICO DELLA RETE TERRITORIALE DELLA VIABILITÀ (1998-2015). L'ESPERIENZA MATURATA NEL SETTORE REGIONALE PROTEZIONE CIVILE E SISTEMA ANTINCENDI BOSCHIVI HA COMPORTATO UN'APPROFONDATA CONOSCENZA DEL TERRITORIO E DEI RISCHI PRESENTI ED UNA CONSOLIDATA ESPERIENZA NELLA GESTIONE DELLE EMERGENZE CONSEGUENTI AD EVENTI CALAMITOSI NATURALI ED ANTROPICI.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

ACQUISITE NEL CORSO DELLA VITA E DELLA  
CARRIERA MA NON NECESSARIAMENTE  
RICONOSCIUTE DA CERTIFICATI E DIPLOMI  
UFFICIALI.

### PATENTE

PARTICOLARE ATTENZIONE È STATA POSTA NELLO STUDIO DEI RISCHI SUL TERRITORIO REGIONALE, NELL'UTILIZZO DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO E NELLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI ALLERTAMENTO E DI ORGANIZZAZIONE LOGISTICA DELLE RISORSE UMANE E STRUMENTALI.

PER L'ATTIVITÀ SVOLTA IN ATTIVITÀ DI PROTEZIONE CIVILE MI SONO STATI CONFERITI:

- 10 MAGGIO 2001: DIPLOMA DI BENEMERENZA RILASCIATO DAL MINISTRO DELL'INTERNO, A TESTIMONIANZA DELL'OPERA E DELL'IMPEGNO PRESTATI NELLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ CONNESSE ALL'EMERGENZA DELL'OTTOBRE 2000.
- 8-9-10 NOVEMBRE 2002: ATTESTATI DI PARTECIPAZIONE ALL'ESERCITAZIONE DI PROTEZIONE CIVILE "PROCIV 02" ORGANIZZATA DAL PREFETTURA DI TORINO, REGIONE PIEMONTE E PROVINCIA DI TORINO
- MAGGIO 2008: SOLENNE ENCOMIO DEL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA DI TORINO PER L'ATTIVITÀ PRESTATO NELLE OPERAZIONI DI PRONTO INTERVENTO DEGLI EVENTI DEL MAGGIO 2008.

PRIMA LINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE INGLESE – INTERMEDIATE LEVEL

BUON UTILIZZO DELLE PROCEDURE INFORMATICHE IN AMBIENTE WINDOWS, GIS E PROGRAMMI IN GESTIONE AGLI ENTI LOCALI.

Tipo B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

Torino, 15 dicembre 2020

Sandra Beltramo  
(firma apposta digitalmente)



FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
Data di nascita

TITTORE RAFFAELLA

ESPERIENZA LAVORATIVA

Nome e indirizzo del datore di  
lavoro  
dal 11/11/2019 al 13/04/2020

Regione Piemonte

**Incarico di responsabile ad interim del settore "Promozione dei beni  
librari e archivistici, editoria ed istituti culturali".**

Ha avviato, in continuità con la precedente politica di settore, le attività volte a sviluppare il sistema bibliotecario piemontese; i percorsi di valorizzazione degli archivi di impresa; la promozione del libro e della lettura; il sostegno all'editoria. L'incarico ha ampliato la competenza in materia di valorizzazione e promozione del patrimonio culturale.

dal 03/08/2015 ad oggi

**Incarico di responsabile del settore "Valorizzazione del Patrimonio  
culturale, Musei e siti Unesco"**

Ha collaborato allo sviluppo di azioni interdisciplinari propedeutiche per la definizione di progetti culturali e di sviluppo locale place-based e per armonizzare l'uso delle risorse regionali ed europee con le esigenze manifestate dalle istituzioni culturali, dalle comunità e dal territorio. In particolare è referente per l'area cultura del "Tavolo Interdirezionale per la Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile" e del Tavolo Tematico per la predisposizione di uno Strategic Conservation Plan istituito da "Ivrea Città Industriale del XX Secolo" Patrimonio Mondiale Unesco.

Ha coordinato e sviluppato attività di valorizzazione principalmente indirizzata ai Siti Unesco, ai musei, e agli ecomusei, al patrimonio culturale materiale e immateriale, adeguando all'occorrenza gli strumenti operativi ritenuti idonei. Tali strumenti si sono rivelati efficaci negli avvisi di selezione, negli accordi territoriali a valere su fondi regionali statali e europei, nella partecipazione e vigilanza degli enti culturali in controllo pubblico o strumentali e nella gestione di progetti transfrontalieri e di europrogettazione, conseguentemente, ha maturato significativa esperienza nella valutazione di progetti complessi in materia culturale e turistica, finalizzati allo sviluppo socio economico dei territori.

A titolo esemplificativo ha collaborato con la Direzione Competitività per la l'approvazione della Misura POR FESR 2014-2020 Azione V. 6c.7.1 "Valorizzazione dei siti inseriti nella lista del patrimonio mondiale

UNESCO" e alla successiva definizione del bando per la selezione dei progetti e ha successivamente presieduto la Commissione appositamente nominata (**Determinazione n 372 del 14/09/2018**).

In coerenza con il quadro finanziario e con le significative modifiche legislative nazionali in tema di beni e attività culturali, con riferimento ai beni immobili culturali di proprietà regionale, ha avviato le attività necessarie per sollecitare interventi di valorizzazione e altresì per porre in essere le iniziative di collaborazione tra pubblico e privato al fine di promuovere modelli innovativi di gestione e di fruizione degli immobili. In tale ambito ha curato le seguenti iniziative: Castello di Miasino manifestazione di interesse finalizzata alla concessione e gestione; Forte di Exilles e Sacra di San Michele, iter di federalismo demaniale tramite procedimento per l'acquisizione in proprietà dei complessi, in attuazione dell'art. 5 comma 5 del D.Lgs 85/2010; Concentrico di Stupinigi, Borgo Castello presso la Mandria, Palazzo Callori, Castello di Casotto. Tali beni sono stati individuati poli strategici Unesco destinati a interventi di valorizzazione per lo sviluppo del territorio a partire dal finanziamento del Programma Operativo Regionale FESR 2014/2020 (dgr 13-4450 del 22/12/2016) e destinati a promuovere l'interesse dell'investitore privato per la costruzione di modelli di sviluppo locali sostenibili. Tale attività evidenzia inoltre l'esperienza conseguita nella gestione di relazioni complesse in tema di politiche culturali - turistiche e ha altresì consentito l'acquisizione di specifiche competenze nella gestione delle relazioni con i soggetti portatori di interesse. A titolo esemplificativo sono inoltre da segnalare: il coordinamento del gruppo di lavoro interdirezionale ( dgr n 13-4450 del 22/12/2016 e Determinazione del Segretariato Generale n. 3 del 12/1/2017); la stipula di Protocolli d'Intesa dei portatori di interesse per il Concentrico di Stupinigi (dgr n 47- 6153 del 17/12/2015); la partecipazione per l'anno 2016 al tavolo di coordinamento finalizzato alla stesura del piano di valorizzazione delle Residenze Reali istituito a seguito del Protocollo di Intesa tra il Mibact e la Regione Piemonte siglato nel 2015 (dgr n 1- 1036 del 16/2 /2015); la ridefinizione delle competenze di gestione degli Appartamenti Reali del Borgo Castello presso La Mandria, (D.G.R. n. 22-5050 del 15/05/2017) con l'obiettivo di creare modelli di offerta turistica integrata.

L'attività di valorizzazione del patrimonio culturale e museale è stata sviluppata principalmente attraverso la formulazione di Accordi per garantire il coordinamento tra più enti e più soggetti riferiti a uno specifico territorio: approvazione del Protocollo di Intesa tra Mibact, Regione e il Comune di Alessandria per la valorizzazione della Cittadella ( dgr n 34- 4955 del 22/12/2016) Protocollo tra la Regione e la Conferenza Episcopale Piemontese per la salvaguardia e la valorizzazione dei beni culturali di interesse religioso ( dgr n 46- 5376 del 17/07/2017); Protocollo con la Città di Alessandria per la promozione del patrimonio e delle attività culturali ( dgr n 34- 4955 del 2/5/2017), Protocollo d'intesa tra Regione e la Città di Vercelli (dgr n 77-6182 del 15/12/2017); Convenzione per lo sviluppo del sistema museale eco-storico delle valli valdesi (dgr n 11-5866 del 24/07/2017).

L'attività di sostegno e di valorizzazione dei musei tramite procedura di finanziamento a selezione pubblica si è arricchita, a partire dall'anno 2017, della linea finalizzata al finanziamento di progetti in materia di patrimonio culturale immateriale che ha fatto propri i contenuti della Convenzione Unesco in materia.

La partecipazione al Coordinamento Tecnico della Commissione Beni e Attività culturali presso il Mibact ha consentito il graduale adeguamento del panorama museale piemontese al Sistema Museale Nazionale tutt'ora in definizione.

La partecipazione al tavolo in tema di sviluppo urbano **sostenibile** : obiettivo tematico 6 del POR FESR 2014 -2020 (dgr n 11- 4864 del 10/04/2017) ha consentito di evidenziare la relazione tra tessuto urbano e **commerciale** dei

centri storici e il patrimonio culturale e museale delle città capoluogo.

Ha maturato conoscenza approfondita della normativa regionale, nazionale e comunitaria nelle materie di competenza, a titolo esemplificativo si evidenzia quanto segue.

Attività di predisposizione del DDLR "Disposizioni coordinate in materia di cultura" entrata in vigore il 1/01/2019 per le parti generali ( Programma Triennale, contribuzione ordinaria, convenzioni, protocolli di intesa e accordi di programma) e per le specifiche materie di competenza, approfondendo il tema degli standard museali, dei sistemi museali, del patrimonio immateriale e dei programmi Unesco, con associazioni esterne e portatori di interesse.

Attività di redazione della nuova legge "Riconoscimento degli ecomusei del Piemonte (L R n 13/2018) entrata in vigore il 9/08/2018 e relativo regolamento attuativo. L'iter è stato condotto in collaborazione con gli uffici legislativi e l'associazione Rete Ecomusei favorendo un processo di partecipazione a più livelli.

Attività connessa all'attuazione dell'art 116 comma 3 della Costituzione relativamente alla proposta di ulteriori forme e condizioni particolari di autonomia in materia di attività di valorizzazione dei beni culturali appartenenti allo Stato.

Attività di coordinamento e di vigilanza riferita agli enti partecipati della Regione di competenza si è principalmente concretizzata nelle seguenti attività: svolgimento di procedimenti di modifiche statutarie e attività di nomine e designazione dei componenti degli organi ai sensi dei rispettivi statuti. A titolo esemplificativo ha partecipato a gruppi di lavoro anche informali preposti alla modifica degli statuti della Fondazione Soms; della Associazione Torino Città Capitale Europea; del Consorzio della Venaria con l'ampliamento alle Residenze Reali Sabaude; della Fondazione Centro per il Restauro della Venaria Reale, della Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino, dell'Associazione Abbonamento Musei.it, del Museo del Risorgimento, della Fondazione Torino Musei e dell'Associazione Paesaggi Vitivinicoli del Piemonte : Langhe – Roero e Monferrato.

E' inoltre responsabile del Procedimento e del Controllo di I livello del Par FSC 2007-2013 asse III Riqualficazione territoriale alla linea "Turismo e Sport" (DGR n25-4660 del 01/10/2012 e DD n 720 del 18/12/2012).

La collaborazione del Settore alla stesura del bando PSR 2014-2020 Fondo Europeo Agricolo di Sviluppo Rurale- misura 7, attesta la capacità di ricercare soluzioni positive nelle relazioni interdisciplinari

Ha svolto attività di valorizzazione dei siti Unesco proponendo una visione complessiva del panorama Unesco piemontese e una maggiore omogeneità dei processi gestionali riferiti ai siti. L'attività ha determinato, di fatto, la creazione del Distretto Unesco del Piemonte oggi formalmente riconosciuto nell' art 19 della legge regionale n 11/2018, quale ambiente partecipativo caratterizzato dalla presenza di molteplici soggetti con una forte identità comune.

Tale esperienza intende stabilizzare una modalità di coordinamento sperimentale che non si rivolge esclusivamente ai siti del patrimonio mondiale ma a tutti i programmi Unesco presenti in Piemonte (Man and Biosphere, Global Geoparks, Creative cities, Chair). L' ambito dalle componenti culturali, turistiche , paesaggistiche , naturali, agroalimentari e industriali creative, è stato ideato per facilitare la condivisione di progetti di valorizzazione integrata, per sperimentare la circuitazione di eventi e di attività culturali, turistiche e commerciali e al fine di diffondere la conoscenza e la comunicazione.. A supporto dello sviluppo delle progettualità sono stati ideati percorsi di formazione ed è in corso di elaborazione una piattaforma digitale di condivisione .

ATTIVO: A00 A1000A, N. FTOL. 00042447 UEL 00/12/2020 - F. PIRELLA: A00 A2000A, N. FTOL. 00012020 UEL 00/12/2020

E' stata svolta una attività crescente di supporto tecnico alle proposte di candidatura provenienti dal territorio relativamente ai vari programmi Unesco. Fra l'attività ancora in corso si segnalano i riconoscimenti relativi al "Paesaggio culturale degli insediamenti benedettini dell'Italia medievale", la "Via Francigena" e i progetti in fase propositiva : Parco Burcina; Merletto Italiano; Paesaggi del Riso, Cultura del tartufo.

L'iter di candidatura "Ivrea Città Industriale del XX secolo" concluso con il riconoscimento nell'anno 2018 è stato accompagnato da una efficace collaborazione con la Città di Ivrea mediante l'operatività del Gruppo di coordinamento per la candidatura.

Sono state avviate, in collaborazione con i settori e gli enti competenti, campagne di comunicazione e realizzazione di prodotti turistici di promozione per la creazione di una cultura identitaria di territorio e di una immagine unitaria e coordinata del patrimonio Unesco, con particolare riferimento alla realizzazione di card turistiche, alla proposta di itinerari e di esperienze tematiche per la fruizione dei luoghi, alla creazione e restyling dei siti di promozione web e materiale cartaceo.

Degna di nota l'attività di coordinamento del Sito Residenze Reali Sabaude, in esecuzione delle finalità del rinnovato Consorzio, volte al miglioramento dell'offerta culturale e turistica del complesso delle Residenze Reali Sabaude anche in termini di erogazione di servizi. Tale attività è proseguita nella creazione del nuovo sito UNESCO Sacri Monti del Piemonte e della Lombardia e ha consentito la realizzazione di un sito web finalizzato a conferire un'immagine unitaria e a uniformare la comunicazione per i nove siti piemontesi e lombardi, unitamente alla produzione di materiale di promozione unificato e alla creazione di una mostra fotografica itinerante nei vari siti. L'attività di indirizzo e controllo sull'Ente di Gestione dei Sacri Monti si articola nel supporto all'Ente di Gestione, soggetto beneficiario per la gestione e la rendicontazione dei Progetti finanziati dalla Legge 77/2006 in materia di finanziamenti Unesco e nella gestione della Conferenza Permanente e della Segreteria Permanente del sito Unesco. Presiede inoltre il Gruppo di Lavoro Operativo preposto all'organizzazione delle attività del sito tra Piemonte e Lombardia.

Sono state mantenute relazioni permanenti con l'Ufficio UNESCO del MIBACT anche partecipando ai workshop organizzati dal Ministero sui temi di interesse.

La titolarità diretta per la gestione dei Sacri Monti piemontesi ha comportato l'identificazione delle Linee di indirizzo per la gestione e la valorizzazione delle riserve speciali dei Sacri Monti (2017-2019), ai sensi della Legge regionale 3 agosto 2015, n. 19, art.39.

In riferimento al sito Paesaggi vitivinicoli del Piemonte: Langhe- Roero e Monferrato si segnala l'attività di coordinamento con il soggetto gestore e site manager (Associazione Paesaggi vitivinicoli. Degna di nota l'esperienza acquisita con l'attività di adempimento delle raccomandazioni fornite da ICOMOS in fase di iscrizione del sito nella Lista del patrimonio mondiale, con particolare attenzione alla riorganizzazione coerente degli indicatori di monitoraggio conservativo del paesaggio rurale.

dal 27/01/2015 al 26/01/2016

#### **Incarico di responsabile ad interim del settore "Musei e Patrimonio Culturale"**

Con la competenza acquisita a seguito dell'incarico, la conoscenza consolidata in termini di valorizzazione del patrimonio sabauda e di beni librari, si è estesa al patrimonio culturale generalmente inteso ( architettonico, artistico, materiale e immateriale) ampiamente diffuso sul territorio regionale. Si è reso necessario estendere l'approfondimento normativo a tutti i nuovi Enti in controllo pubblico in tema di nomine dei rappresentanti, di incompatibilità e inconfiribilità nonché in tema di

ricepimento della disciplina sulla trasparenza.

In particolare è degna di nota l'attività di valorizzazione estesa a tutti i siti Unesco presenti sul territorio regionale ( Residenze Reali, Sacri Monti, Palafitticoli preistorici dell'arco alpino, Paesaggi vitivinicoli del Piemonte e candidatura "Ivrea città industriale del XX secolo").

**13/1/2015** Con l'incarico di responsabile degli accordi di Programma Quadro (APQ) in materia di beni culturali (DGR n 3- 1425) in attuazione dell'Intesa Istituzionale di Programma Stato – Regione Piemonte FCS 2000- 2006 sono state effettuate attività che rafforzano esperienze in ambito di sistemi complessi, di conoscenza delle dinamiche connesse alla progettazione culturale e turistica, alla realizzazione e al monitoraggio di linee di finanziamento legate a fondi extra regionali.

L'attività di coordinamento del Gruppo di lavoro interdirezionale finalizzato alla tutela, conservazione e valorizzazione del sito Unesco denominato "I paesaggi vitivinicoli del Piemonte: Langhe, Roero e Monferrato" (DGR n 25 – 1158 del 9/3/ 2015 e DD 190 del 27/3/2015)

incardinata all'interno delle competenze della Direzione "Promozione della Cultura, del Turismo e dello Sport", ha consentito di porre in essere le attività interdisciplinari tra la Direzione regionale "Agricoltura" e la Direzione regionale "Ambiente, Governo e tutela del territorio". Tale attività si è resa indispensabile per la tutela e la messa in valore culturale e turistica del sito Unesco designato nell'anno 2014. Fra le attività maggiormente significative, lo sviluppo dell'immagine coordinata e della promozione del territorio; la creazione e realizzazione di eventi istituzionali di celebrazione dell'iscrizione a seguito del riconoscimento a beneficio del territorio; la riconoscibilità del modello "vitivinicolo" nel contesto di riferimento nazionale.

dal 04/08/2012 al 31/07/2015

**Incarico di responsabile del settore" Residenze, Collezioni Reali e Soprintendenza beni librari".**

L'attività svolta ha determinato una estensione delle competenze pregresse. In particolare è stata maturata esperienza in relazione a interventi di restauro, ad attività ispettive e autorizzative connesse alla tutela per il bene librario e le sue raccolte. A partire dall'anno 2013 è stata continuativa la partecipazione al Tavolo tecnico della Commissione Nazionale per il deposito legale - istituito ai sensi dell'art 42 del DPR 252/2006 con D.M. 13/1/2010 – finalizzato a ricercare soluzioni condivise tra Stato e Regioni per la gestione degli archivi e della produzione editoriale italiana e per l'applicazione delle sanzioni amministrative agli editori inadempienti secondo l'iter sanzionatorio previsto dal D.P.R. 252/2006.

La partecipazione al Tavolo Nazionale di cui sopra, ha consentito di sviluppare relazioni proficue con le Soprintendenze regionali italiane per le soluzioni di comuni problematiche e ha supportato la capacità decisionale, evidenziando la predisposizione a stabilire relazioni con soggetti esterni all'amministrazione.

Contestualmente, in considerazione della diversa natura dei soggetti giuridici degli enti partecipati di competenza del Settore, si è resa necessaria un'attività di analisi degli stessi in adeguamento alla normativa nazionale, sviluppando una significativa esperienza in materie di enti partecipati in ambito culturale. In particolare la partecipazione al Gruppo di lavoro creato per la revisione dello statuto della Fondazione Centro Conservazione e Restauro, ha consentito un confronto e un approfondimento delle conoscenze in relazione all'adempimento del dettato normativo della legge 122/2010, in tema di riduzione dei componenti dell'organo di amministrazione (DGR del C.R: n 255 – 34310 del 5/11/2013) nonché in tema di incompatibilità di incarichi (DGR n 6902 del 18/12/2013). Analoga esperienza è stata maturata con l'attività di modifica dell'atto costitutivo del Consorzio di Valorizzazione Culturale "la Venaria Reale" (DGR n 5943 del 17/6/2013).

E' stata maturata, infine, un'esperienza amministrativa peculiare a seguito dello scioglimento dell'amministrazione della Fondazione Centro Internazionale del Cavallo (DGR n 3 - 6971 del 30/12/2013) e alla conseguente nomina del Commissario e nella predisposizione degli atti necessari a dare avvio alla procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento a terzi della gestione del complesso immobiliare in precedenza concesso in comodato alla Fondazione.

Sono state consolidate le esperienze e le attitudini alle relazioni interdirezionali attraverso la fattiva partecipazione alla elaborazione dei contenuti culturali finalizzati al progetto strategico denominato "Corona verde", coordinato dalla Direzione Ambiente, teso alla riqualificazione del territorio dell'area metropolitana torinese, attraverso la realizzazione di una infrastruttura verde per integrare la cintura dei parchi, dei fiumi e delle aree rurali con quella delle Residenze Reali.

Significativa l'esperienza maturata in collaborazione con Turismo Torino e Provincia per lo sviluppo dell'offerta turistica del Patrimonio Unesco Residenze Reali, che ha determinato un ampliamento della offerta turistica del Sistema grazie alla realizzazione del servizio di tour con bus panoramici dedicati al collegamento delle Regge e grazie all'implementazione della progettazione di appuntamenti (eventi tematici, coordinati a livello regionale in vista di eventi di interesse nazionale come la proposta turistica denominata "Dispensa del re", organizzata per il periodo dell'Expo 2015.

dal 4/4/2012 al gennaio 2015

Svolge attività in qualità di componente supplente del Comitato di Pilotaggio della linea di intervento "Cultura" nell'ambito del Programma Attuativo Regionale del Fondo Aree Sottoutilizzate 2007/2013, maturando esperienza e competenza in attività di gestione e valorizzazione delle risorse finanziarie nazionali.

L'attività di dirigenza in posizione di staff, ha permesso di sviluppare, in continuità con l'esperienza pregressa, capacità di coordinamento finalizzate alla realizzazione e alla gestione delle azioni volte allo sviluppo del Sistema Residenze e Collezioni Reali del Piemonte (di cui D.G.R. n. 13 - 11935 del 4/8/2009) e alla promozione delle stesse a livello locale, nazionale e internazionale.

In particolare, l'attività si è concretizzata attraverso la predisposizione di progetti di tutela e di valorizzazione del Sistema, all'interno di un piano organico di investimenti pubblici e privati, in coordinamento con i soggetti preposti allo sviluppo dell'offerta turistica, con l'obiettivo di favorire la fruibilità dei beni ricercando la messa in rete di servizi culturali e turistici. Significativa a tale fine la partecipazione al Tavolo di lavoro interassessorile istituito (con DGR 31- 3835 del 8/5/2012) per concretizzare le opportunità di sinergie per la valorizzazione del parco Regionale La Mandria e della Reggia di Venaria Reale.

L'attività di progettazione di iniziative promozionali si è incentrata nella realizzazione di un'immagine unitaria e coordinata del Sistema, nella redazione del marchio "Residenze Reali del Piemonte" e nell'ideazione e realizzazione di materiale promozionale di supporto alla promozione turistica. Degna di nota l'esperienza maturata in ambito di rapporti internazionali relativamente all'attività svolta in collaborazione con l'Associazione delle Residenze Reali Europee", rete delle principali regge d'Europa, che ha prodotto scambi di buone pratiche tra realtà istituzionalmente compatibili e ha favorito la redazione di programmi di progettazione europea e di comunicazione internazionale.

16/2/2011

E' stata nominata vice coordinatore della struttura - incardinata nella Direzione regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici del Piemonte - "Gruppo Operativo Permanente, Piano di Gestione del Sito Unesco - Residenze Sabaude", deputato alla redazione del piano di gestione dei Beni

Unesco necessari per accedere ai finanziamenti previsti dalla Legge 77/2006 recante "Misure speciali di tutela e fruizione dei siti italiani di interesse culturale, paesaggisti ed ambientali, inseriti nella lista del patrimonio mondiale posti sotto la tutela dell'Unesco" approfondendo le dinamiche di coprogettazione insieme con gli Uffici competenti periferici del Ministero e con i soggetti giuridici coinvolti nella attività oggetto della richiesta di finanziamento. In data 13/1/2012, in qualità di referente della Direzione Cultura, Turismo e Sport all'interno del Gruppo di Lavoro Interdirezionale, cura le attività di competenza (Determina della Direzione Risorse Umane e Patrimonio n. 1068 del 15/12/2011) sviluppando attitudini all'organizzazione del lavoro interassessorile e al coordinamento e all'armonizzazione delle tematiche turistico culturali in progetti di comunicazione di ambito nazionale e internazionale.

03/03/2008

**Incarico di dirigenza in posizione di staff iniziale presso la Struttura Flessibile "La Venaria Reale e altri Beni"** a seguito di concorso pubblico per esami a n.15 posti di qualifica dirigenziale indetto dalla Regione Piemonte (bando n 173) per il profilo professionale "Esperto attività culturale, della formazione professionale e dell'istruzione" e dal 29 marzo 2010 incarico di dirigenza in posizione di staff esperto presso la Direzione "Cultura Turismo e Sport". In coerenza con l'incarico, è stata nominata componente effettivo (dal 27 settembre 2010) del "Comitato di valutazione dei progetti di recupero, riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale e naturale", nonché individuata quale delegata (dal 29 settembre 2010) all'esercizio di tutte le funzioni e gli adempimenti - di competenza della Direzione Cultura, Turismo e Sport - riferiti al P.O.R. "Competitività Regionale e Occupazione" F.E.S.R. 2007/2013. Asse III - Riquilificazione territoriale. Attività III.1.1. - Tutela dei beni ambientali e culturali", maturando specifica capacità di analisi di programmi europei.

dal 15/9/2003 al 14/9/2006

**Responsabile di Progetto Direzionale "Residenze e Collezioni Sabaude"**. L'incarico ha consentito di maturare particolare esperienza in attività di coordinamento delle azioni relative alla tutela, al recupero e alla valorizzazione del patrimonio architettonico, ambientale e artistico costituito dalle Residenze Sabaude, ivi comprese le pertinenze di giardini e parchi e le Collezioni di opere.

Le attività svolte nell'ambito di tale ruolo sono state indirizzate al recupero di siti "Patrimonio dell'Umanità Unesco" ed hanno comportato la gestione, per quanto di competenza, degli stanziamenti finanziari a ciò deputati operando nell'ambito dell'Intesa Istituzionale di Programma dell'anno 2000, nonché attraverso la definizione e l'attuazione di specifici Accordi di Programma stipulati tra Istituzioni e soggetti eterogenei esterni all'Amministrazione regionale, quali: i Comuni sede di Residenza, gli Enti proprietari dei beni e il Ministero competente. Contestualmente sono state avviate le attività di monitoraggio dei cantieri, nel rispetto delle disposizioni in materia di rendicontazione delle spese ammissibili previste dalla normativa.

In qualità di componente del Gruppo di Lavoro per l'elaborazione delle Linee Guida per il Piano di Comunicazione, Promozione e Coordinamento dell'immagine de La Venaria Reale e delle Regge Sabaude, ha maturato capacità ed esperienza nella comunicazione e promozione del patrimonio culturale.

A titolo esemplificativo ha collaborato all'organizzazione dell'evento di inaugurazione dei Giardini de La Venaria Reale (marzo 2007).

01/06/2001

**Inquadrata in categoria D5**

Presso la Direzione Beni Culturali si è occupata delle seguenti attività.

Attuazione di programmi e progetti relativi alla sottoscrizione dell'Accordo Quadro in Materia di Beni Culturali tra Regione Piemonte e il Ministero per i

Beni e le Attività Culturali con riferimento alle Residenze Sabaude. Attuazione di programmi finalizzati alla costituzione della Commissione Regionale per le Residenze e le Collezioni Sabaude prevista con D.G.R. 40-29530 del 1 marzo 2000. Attività di coordinamento della Segreteria della Commissione e del Comitato Tecnico Esecutivo con compiti di organizzazione e di sviluppo di rapporti e relazioni con le varie Istituzioni e le Soprintendenze interessate (Determinazione n. 420 del 20/11/2002). Supporto all'attività dell'EPAT – Esercizi Pubblici Associati Torino e Provincia – per la redazione dello studio di fattibilità per il “Riutilizzo turistico ricettivo delle Residenze Reali e delle Dimore Storiche” per la creazione di una rete di esercizi ricettivi e della ristorazione da inserire entro le Regge e le residenze storiche. (DGR n. 54 -3772 del 06/08/2001) . Attività di coordinamento e di raccordo con gli uffici periferici del Ministero per i Beni e le Attività Culturali finalizzati all'inserimento del Circuito delle Residenze Sabaude all'interno della rete europea denominata “Associazione delle Residenze Reali Europee”.

Attività di coprogettazione europea nell' ambito del Programma di finanziamento “Cultura 2000”, in qualità di responsabile – referente del progetto di ideazione e messa in linea del sito web di promozione didattica delle Residenze Reali Europee, che ha visto la Regione Piemonte capofila per l'Europa. Supporto all'attività di conservazione e di valorizzazione del Castello di Casotto, acquisito dalla Regione con esercizio del diritto di prelazione su concessione del Mibac, in ottemperanza della Convenzione stipulata tra la Regione stessa e la Comunità Montana Alta Valle Tanaro (Convenzione Rep. N. 6071 del 01.08.2001). Supporto al Gruppo di Lavoro per la definizione del progetto di gestione del Complesso de La Venaria Reale e delle Residenze Reali del Piemonte D.Lgs 112/98 – D.M. 21/11/2002.

**18/04/2000**

Assegnata all'Assessorato alla Cultura, Direzione Beni Culturali, Settore Musei e Patrimonio Culturale e dal 25/05/2000 titolare dell' incarico di Posizione Organizzativa di Tipo A per – Progetti e grandi interventi per i beni culturali.

In tale ruolo è stata referente dell'istruttoria relativa alla L.R. n. 15/1989 “Individuazione degli strumenti urbanistici generali di aree destinate ad attrezzature religiose - Utilizzo da parte dei Comuni del fondo derivante dagli oneri di urbanizzazione e contributi regionali per gli interventi relativi agli edifici di culto e pertinenze funzionali all'esercizio del culto stesso”, gestendo l'assegnazione di contributi agli edifici di culto, nonché la predisposizione degli atti amministrativi concernenti l'iter procedurale, anche in previsione della semplificazione della procedura.

**01/06/1999**

**Inquadrata nell'8° q.f.**, con rapporto a tempo indeterminato (poi D4), a seguito di concorso unico per titoli ed esami.

**dal 04/07/1995 al 31/05/1999**

**Responsabile segreteria (8° qualifica funzionale)** in seguito denominato Ufficio di Comunicazione del Presidente della Regione Piemonte (L.R. 51/97). Organizzazione e predisposizione del piano delle azioni a medio e lungo termine per supporto, realizzazione e comunicazione degli eventi previsti. Coordinamento del personale dipendente dall'Ufficio del Presidente e attività di raccordo tra i vari Assessorati. Raccordo tra Giunta e Consiglio regionale in relazione a eventi di rappresentanza e comunicazione istituzionale. Supporto, in collaborazione con i Settori competenti, alle relazioni interistituzionali afferenti alla Presidenza sia verso gli Enti locali piemontesi sia verso le altre Regioni organizzate secondo le attività della Conferenza dei Presidenti sia in ambito europeo, secondo le attività del Comitato delle Regioni. Collaborazione e **all'organizzazione** operativa di eventi a rilevanza esterna di promozione del territorio **piemontese**. A titolo

esemplificativo collaborazione all'organizzazione dell'attività istituzionale in riferimento ai Mondiali di Sci di Sestriere 1997. Nel periodo di riferimento le attività di competenza hanno reso una immediata e approfondita conoscenza della struttura organizzativa della Regione Piemonte e delle relazioni istituzionali interne e esterne all'Ente.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Laurea in Materie Letterarie conseguita presso l'Università degli Studi di Torino, facoltà di Magistero (vecchio ordinamento) con la votazione di 110 e lode/110

- Partecipazione ai corsi previsti dal piano formativo proposti dalla Regione Piemonte con particolare attenzione all'area giuridica e allo sviluppo delle competenze gestionali:"
- "Master in Diritto Amministrativo" – edizione maggio/luglio 2001;
- "Corso Manageriale Campus Cantieri" – edizione febbraio/marzo 2005;
- "Progetto di formazione al ruolo per neo – dirigenti" edizione 2008/2009;
- "Progetto di formazione per dirigenti – Efficienza organizzativa e soddisfazione delle esigenze del cittadino ex D.lgs 150/2009" edizione anno 2010
- Partecipazione a seminari di aggiornamento e approfondimento di specifiche tematiche attinenti all'area culturale, in particolare:
- "Tutela, valorizzazione e gestione dei beni culturali nel nuovo quadro normativo" Scuola di Amministrazione Aziendale novembre 2000;
- "La gestione del Patrimonio Culturale, V Colloquio Internazionale" – DRI, dicembre 2000;
- "Corso di perfezionamento per Responsabile di Progetti Culturali", Fondazione Fitzcarraldo, 2000/2001;
- "La Progettazione Internazionale: modalità di intervento per il settore pubblico nel campo della cooperazione culturale", Fondazione Fitzcarraldo, dicembre 2002/gennaio 2003;
- "Laboratorio di Fund Raising per la Cultura" Scuola di Roma di Fund Raising maggio 2010;
- Progetto formazione Dirigenti - efficienza organizzativa ex D.Lgs. 150/2009" settembre 2010;
- "Il PAR FSC 2007-2013 e il gestionale finanziamenti" febbraio 2013; "Programmazione regionale e strumenti operativi" marzo 2013; "Sviluppare le competenze relazionali ed emotive: uno strumento per prevenire lo stress lavoro-correlato e promuovere il benessere organizzativo" aprile 2013;
- "Formazione Dirigenti - Trasparenza" giugno 2014;
- "Piattaforma Clearò: Approfondimento per Dirigenti".settembre 2014; "La percezione e la valutazione dei rischi" settembre 2014; "L'armonizzazione dei sistemi contabili" ottobre 2014;
- Giornata della trasparenza "legalità, partecipazione, efficienza" dicembre 2014;
- "D.Lgs 118/11 smi e principali adempimenti per il 2015" maggio 2015;
- "Sistema anticorruzione e trasparenza" giugno 2015;
- "D.Lgs 81/08" ottobre 2015;
- Partecipazione come formatore al corso obiettivo "UNESCO: obiettivi, strumenti e programmazione regionale" ottobre 2017
- Corso "Partenariato pubblico, privato. Disciplina, contratti e aspetti economico finanziari" – Organizzato da SOIseminari.
- Convegno conclusivo degli Stati generali della cultura in Piemonte dicembre 2016;
- Videoconferenza "La politica di coesione dopo il 2020" marzo 2018;
- Corso "L'accesso ai dati e ai documenti alla luce delle recenti disposizioni normative" ottobre 2017;
- "Corso sull'analisi di bilancio degli Enti partecipati ETC, ottobre 2017;
- Corso "Regolamento 679/16 in materia di protezione dei dati personali nel contesto della Regione Piemonte. Aspetti legali ed operativi" ottobre 2019

- Corso "La normativa in materia di digitalizzazione dell'attività amministrativa dopo la riforma del CAD;
- Corso "Impatti organizzativi della Digital Transformation, novembre 2019;

Corso "Codice di comportamento (dipendenti Giunta Regionale Regione Piemonte) giugno 2016;

Corso "La dematerializzazione dei Piani di Lavoro" settembre 2016

Corso "Sistema Contabilia" maggio 2017;

Corso "Il nuovo Personal Computer" dicembre 2018

"Formazione linguistica per Direzione Cultura" maggio 2018;

Corso "L'accesso ai dati e ai documenti alla luce delle recenti disposizioni normative" ottobre 2017;

Corso "Applicativo Stilo, atti amministrativi e determinazioni dirigenziali dematerializzate novembre 2019;

Corso "L'affidamento di consulenze, incarichi e rapporti di collaborazione agli Enti Pubblici e nelle Società Pubbliche" - Cardarini e Associati. Maggio 2020

Corso "Le Dinamiche Gestionali dell Smart Working" – Promo P.A. Formazione. Novembre 2020

Corso "Debiti fuori bilancio" Novembre 2020;

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

italiana

ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

francese	Inglese
eccellente	buona
buono	buona
eccellente	scolastica

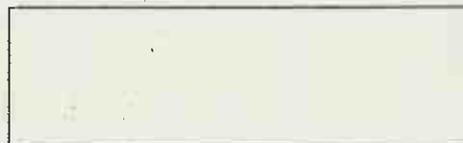
**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Elevata capacità e autonomia nell'uso dei principali sistemi informativi.

TORINO, 18/12/2020



ATTIVO. ADO A1000A, N. FIOI. 00042447 DEI 00/12/2020 - FAMILIAR. ADO A2000A, N. FIOI. 00012020 DEL 00/12/2020

